



CONCOURS APRÈS CLASSES PRÉPARATOIRES

Sujets de l'épreuve orale

Option Technologique

Management et Gestion de l'entreprise

2017

Sujet N°1 .

Le *cofarming* arrive à la ferme grâce au numérique. Ainsi des agriculteurs se mettent en réseau pour échanger ou se louer des biens et des services. WeFarmUp, créée en octobre 2015 est une plate-forme qui organise la location de matériel agricole entre exploitants.

À partir de vos connaissances, en transposant à des contextes organisationnels et en proposant des indicateurs pertinents pour illustrer votre propos, vous répondrez à la question suivante :

Le partage des outils de production est-il réellement un moyen de diminuer le coût des investissements ?

Sujet N°2 .

Après une prime de 8911 euros en 2016, les quelques 21 000 salariés de Porsche vont, à nouveau, toucher une prime de 9111 euros cette année au regard des excellents résultats de la marque. La direction affirme et défend son choix à travers ce qu'elle décrit comme la mise en place d'un cercle vertueux entre rémunération et performance.

À partir de vos connaissances et en transposant à d'autres contextes organisationnels, vous argumenterez sur la question suivante :

La rémunération est-elle vraiment un outil efficace de motivation et d'amélioration de la performance ?

Sujet N°3 .

La cyber-attaque mondiale du 13 Mai 2017 a montré, une fois de plus, l'extrême sensibilité de la gestion et de la protection des données des entreprises. Une étude menée par IT Globale révélait que 80% des entreprises ayant perdu leurs données informatiques faisaient faillite dans les 12 mois.

À partir de vos connaissances et en transposant à d'autres contextes organisationnels, vous argumenterez sur la question suivante :

Les données informatiques constituent-elles aujourd'hui les principales ressources d'une organisation ?

Sujet N°4 .

Altima Assurances est une « petite » compagnie d'assurances, de 60 personnes et d'une vingtaine de millions d'euros de chiffre d'affaires, rachetée par la MAIF en 2015. Le groupe mutualiste vient d'indiquer qu'il allait conforter cette marque « dans un rôle de laboratoire stratégique ». Altima se présente ainsi comme une « assurance collaborative ». L'idée : s'adresser à des communautés pour leur proposer des offres sur mesure. Pour lancer le concept, Altima a imaginé une première communauté, celle des conducteurs de voitures électriques : tous les individus se reconnaissant dans une de ces communautés, partageant le même usage et la même passion, peuvent souscrire au contrat d'assurance correspondant. Les internautes sont par ailleurs invités à proposer leur propre communauté (...). Pascal Demurger, le directeur général du groupe mutualiste, explique d'ailleurs lui-même dans Les Échos : « Nous avons voulu faire d'Altima une vedette rapide à côté du gros paquebot MAIF. Elle peut faire du cousu main et des petites séries, avec des coûts de développement réduit, alors que la MAIF est contrainte par une logique beaucoup plus industrielle. »

À partir de vos connaissances, en transposant à des contextes organisationnels et en proposant des indicateurs pertinents pour illustrer votre propos, vous argumenterez sur la question suivante :

La structure de l'entreprise peut-elle réellement favoriser l'innovation ?

Sujet N°5 .

Après avoir triplé la valeur en bourse du groupe Fnac-Darty sous sa direction, Alexandre Bompard est annoncé à la tête du groupe Carrefour. Le 5 juin, cette seule annonce a fait bondir le cours de l'action du géant de la distribution de près de 8%.

À partir de vos connaissances et en transposant à d'autres contextes organisationnels, vous argumenterez sur la question suivante :

Le choix du dirigeant est-il nécessairement un élément central de la performance de l'organisation ?

Sujet N°6 .

Le 8 juin (Reuters) - Nordstrom, la chaîne américaine de grands magasins haut de gamme, a annoncé jeudi que certains membres de la famille éponyme avaient formé un groupe pour étudier un retrait de la cote en raison des difficultés que traverse la distribution classique. Nordstrom, comme d'autres chaînes de grands magasins, a enregistré un recul de ses ventes au cours des derniers trimestres, en raison d'un changement de mode de consommation au profit du commerce en ligne et d'une baisse de la demande d'articles de confection. Dans le même temps, Le titre du cybermarchand Alibaba a atteint un record à Wall Street. Faisant d'Alibaba la plus grosse entreprise chinoise cotée, avec une capitalisation de 360 milliards de dollars.

À partir de vos connaissances et en transposant à d'autres contextes organisationnels, vous argumenterez sur la question suivante : Les organisations doivent-elles systématiquement intégrer la transformation numérique dans leur stratégie?

Sujet N°7 .

Lego est apparu sur le réseau social Facebook en 2011. Un mois après son arrivée, Lego affichait déjà un million de fans. Certains salariés se consacrent aux fans à temps plein et Léo souhaite établir une relation directe avec le plus de communautés possibles. L'e-commerce pèse de plus en plus lourd dans les résultats du roi de la petite brique, qui doit adapter son marketing, ses ressources humaines et sa publicité à ce nouveau canal de vente.

À partir de vos connaissances, en transposant à des contextes organisationnels et en proposant des indicateurs pertinents pour illustrer votre propos, vous argumenterez sur la question suivante : Le e-marketing est-il devenu incontournable aujourd'hui ?

Sujet N°8 .

Carrefour propose depuis avril 2017, dans tous ses points de vente, un coffret en libre-service contenant une carte de paiement internationale associée à un compte courant, activable en ligne « C-zam ». Toute la question est de savoir si cette activité sera à terme rentable, alors que la quasi-totalité des banques en ligne ne gagnent pas d'argent. « Le modèle économique est celui d'un distributeur, avec des volumes importants et des marges faibles », explique Julien Jaillon, directeur général de Carrefour Banque et Assurance.

À partir de vos connaissances, en transposant à des contextes organisationnels et en proposant des indicateurs pertinents pour illustrer votre propos, vous argumenterez sur la question suivante : Les enjeux liés à la gestion des différents produits d'une entreprise dépassent-ils la seule performance financière ?

Sujet N°9 .

Pas de chefs ni de postes figés au sein de l'entreprise Gore-tex, modèle de l'entreprise libérée, mais des équipes-projets autodirigées, dont les initiatives font le succès du groupe. Tous les associés bénéficient du même degré d'autonomie. La société est organisée en une multitude de petites équipes. Chacune réunit autour d'un projet des individus de tous les services (marketing, R&D, RH, fabrication...). Et aucun de ces services n'a d'ascendant sur les autres. Les associés travaillent en parallèle sur deux ou trois projets qu'ils choisissent eux-mêmes en fonction de leurs compétences et... de leurs envies.

À partir de vos connaissances, en transposant à des contextes organisationnels et en proposant des indicateurs pertinents pour illustrer votre propos, vous argumenterez sur la question suivante :

Le modèle d'entreprise libérée est-il source de performance ?

Sujet N°10 .

Le remplacement de l'homme par la machine ne se cantonne pas à la production industrielle ou aux emplois les moins qualifiés.

Au Japon, la société d'assurance-vie Fukoku Mutual Insurance va remplacer 25 % de ses salariés du département des évaluations des paiements par un système d'intelligence artificielle (IA), l'IBM Watson Explorer. Au total, 34 personnes devraient être licenciées, sur les 131 que compte le service.

En plus de pouvoir analyser des milliers de données en un temps record, Watson est capable de "comprendre le langage naturel" et "de s'adapter et d'apprendre", soulignait déjà IBM en 2013. Chez Fukoku, Watson sera chargé de rassembler les données médicales des clients, de lire les certificats rédigés par les médecins et autres documents médicaux afin de déterminer les paiements d'assurance et de facturer les dépenses médicales.

En partant de vos connaissances et en transposant à d'autres contextes organisationnels, vous argumenterez la question suivante :

Le numérique permet-il de répondre aux besoins en performance de l'organisation ?

Sujet N°11 .

Michel Berg, président d'Axilum Robotics, un dispositif médical pour la neurostimulation non invasive imaginé en 2011 à Strasbourg a levé 900.000 euros de fonds en 2012 notamment auprès du fonds régional Sodiv et d'un business angel. La société a eu besoin de 500.000 euros en 2016 pour financer le développement de sa gamme et sa croissance. Elle a alors fait appel au *crowdfunding* (financement participatif).

À partir de vos connaissances, en transposant à des contextes organisationnels et en proposant des indicateurs pertinents pour illustrer votre propos, vous argumenterez sur la question suivante :

L'innovation nécessite-t-elle des modes de financement spécifiques ?

Sujet N°12 .

Toyota et les groupes japonais tentent d'appâter des cadres étrangers avec de meilleurs salaires.

Les actionnaires de Toyota, réunis en assemblée générale à Toyota City, près de Nagoya, ont voté début juin, sans grand débat, la hausse de la rémunération des cadres supérieurs et dirigeants du groupe.

Ainsi le constructeur japonais a augmenté l'enveloppe de rémunération de son conseil d'administration pour pouvoir attirer des cadres non-japonais.

En partant de vos connaissances et en transposant à d'autres contextes organisationnels, vous argumenterez la question suivante :

La rémunération du dirigeant est-elle un mode déterminant de son recrutement et de son efficacité ?